

Agence de développement des Territoires Nancy Sud Lorraine

**Accompagnement à la conception méthodologique, la
préparation, l'animation et l'élaboration d'une démarche
prospective stratégique sur le territoire de la Métropole du
Grand Nancy**

Cahier des charges

**MARCHÉ DE SERVICES À PROCÉDURE ADAPTÉE
Articles 28 du Code des Marchés Publics**

Maîtrise d'ouvrage :

Agence de Développement des Territoires Nancy Sud Lorraine (Agence SCALEN)
49 boulevard d'Austrasie -54000 NANCY
Tél. **03 83 17 42 00**
Fax **03 83 17 42 20**

**Date limite de réception des offres
23 avril 2024 à 12h00**

Maître d'ouvrage : Agence de développement des Territoires Nancy Sud Lorraine

Conducteur d'opération : Direction Générale

Article I - Objet du Marché

Le présent marché porte sur l'accompagnement à la conception méthodologique, la préparation, l'animation et l'élaboration d'une démarche prospective stratégique sur le territoire de la Métropole du Grand Nancy.

Article II - Maîtrise d'ouvrage

Le maître d'ouvrage est l'Agence de développement des Territoires Nancy Sud Lorraine (SCALEN).

Article III – Les attendus de la présente consultation

Le présent marché vise à accompagner l'Agence Scalen pour l'appui et les contributions qu'elle apportera à la Métropole du Grand Nancy dans la conduite d'une réflexion prospective lui permettant d'établir son projet stratégique à échéance de 2050.

L'accompagnement du prestataire auprès de l'Agence portera sur :

- La rédaction de documents spécifiques permettant d'éclairer l'horizon prospectif choisi, et de préciser les singularités du territoire métropolitain considéré,
- Le conseil et proposition concernant des modalités de réflexion collective et de concertation adaptée aux objectifs et au calendrier,
- L'établissement d'un cadre de réflexion et de concertation
- L'animation de cette concertation,
- La rédaction de documents stratégiques issus de la concertation en vue de les proposer à la Métropole du Grand Nancy.

Article IV – Conditions de réalisation de la mission

Contexte

La Métropole du Grand Nancy souhaite disposer au début de l'année 2025 d'une stratégie prospective pour piloter son action dans les années à venir et à échéance 2050.

Du point de vue territorial, la réflexion portera sur la Métropole et son bassin de vie avec ses territoires voisins, et plus largement le Sud Meurthe-et-Moselle, dans un contexte géographique marqué par deux périmètres d'interactions forte avec la Métropole :

- Le Sud Lorraine (ex-Lorraine au Sud du TGV),
- Le Sillon Lorrain et l'influence du rayonnement Luxembourgeois.

Echéancier de la démarche

La démarche se déroulera en 5 phases :

1. Mars / Avril 2024 : cadrage de la démarche et constitution d'un socle d'analyse,
2. Avril/Juillet 2024 : finalisation du socle d'analyse par des contributions prospectives et des auditions, finalisation de la méthode de concertation et d'animation de la réflexion collective, élaboration et présentation d'un cadre d'orientation et de concertation,
3. Mi-Août/Décembre 2024 : Mise en débat du cadre d'orientation et de concertation, animation d'ateliers et d'une réflexion collective, rédaction d'une proposition de stratégie prospective, proposition de modalités d'approfondissement de la réflexion,
4. Janvier/Mars 2025 : présentation et validation de la stratégie prospective par la Métropole du Grand Nancy,
5. Avril/ Décembre 2025 : poursuite de la réflexion en vue d'un approfondissement des orientations.

Comitologie et concertation

Les instances de travail et de pilotage sont les suivantes :

- Un Comité de Pilotage restreint, composé du Président de la Métropole du Grand Nancy, d'élus métropolitains, et des membres du Comité Technique.
- Un Comité de Pilotage élargi présidé par le Président de la Métropole du Grand Nancy, composé du comité stratégique, de vices-présidents métropolitaine et d'élus métropolitains et municipaux.
- Un Comité des partenaires associant grands acteurs, université, CHRU, Chambres Consulaires, EPCI voisins, Multipole ...
- Une Comité Technique de 4 personnes (3 Métropole et 1 Scalen).
- Un Comité Technique élargi associant des responsables de services de la Métropole et de partenaires en tant que de besoin.
- Des acteurs locaux qui seront invités à participer à des ateliers portant sur les problématiques et enjeux de développement identifiés dans le cadre de réflexion et d'orientation. La liste et le nombre seront déterminés en fonction des modalités de concertation arrêtées pour la phase 3.
- Des facultés et écoles de l'Université de Lorraine seront invitées à enrichir la réflexion.
- L'Agence Scalen, Agence de Développement des Territoires Nancy Sud Lorraine apporte son concours à la démarche pour la constitution du socle documentaire, la finalisation de la méthodologie, l'animation de la réflexion collective et la rédaction des propositions de stratégie prospective.

Cette comitologie pourra être amendée au regard des propositions du prestataire en matière de méthode de concertation et en fonction du déroulement de cette concertation en veillant à éviter un retard sur le calendrier de la mission.

Pour exécuter sa mission, le prestataire disposera :

- De tous les documents de la Métropole et de l'Agence Scalen pouvant contribuer à son information et de deux contributions réalisées par SCALEN à l'occasion de cette démarche :
 - Le diagnostic de ses caractéristiques sociodémographiques, économiques et territoriales et de sa trajectoire actuelle,
 - L'analyse des plans et programmes engagés par la Métropole, directement ou à travers des partenariats, qui déterminent ses orientations, ses objectifs et sa programmation pour les prochaines années
- D'un appui de l'Agence et de la Métropole pour l'illustration cartographique des différents documents produits par le prestataire sur la base de ses propositions
- D'un appui des services de la Métropole et de l'Agence Scalen pour l'organisation matérielle des Ateliers et de la réflexion collective.

La mise en page des documents finaux de la Stratégie prospective sera prise en charge par la Métropole du Grand Nancy,

La mission du prestataire donnera lieu à la rédaction et la finalisation des documents suivants :

1. **L'identification des évolutions économiques, sociétales et territoriales qui dessinent les défis** auxquels seront confrontés les grandes agglomérations à échéance 2050,
2. **La mise en lumière de la singularité de la Métropole du Grand Nancy** dans l'espace régional, national et européen et les risques et opportunités qui la concernent particulièrement,
3. **La proposition méthodologique pour la phase de concertation** de l'automne (Phase 3)
4. **Le cadre d'orientation et de concertation** qui sera présenté aux participants de la concertation et servira de base aux échanges,
5. **La synthèse des apports de la concertation** (il ne sera pas demandé de verbatim ou de compte-rendu exhaustif des échanges),
6. **Le document de proposition pour le projet stratégique** de la Métropole du Grand Nancy.

Pour les documents 2,3,4 et 6, le prestataire fournira des propositions de documents complets et pédagogiques qui seront amendés et finalisés en intégrant les remarques de l'Agence et de la Métropole du Grand Nancy.

Compétences et expérience requises

Le Bureau d'Etude mobilisera les compétences nécessaires, notamment en matière de prospective, d'analyse socio-spatiales des dynamiques territoriales, de réflexion collective et d'animation de la concertation, de synthèse des expressions et de rédaction de documents.

Modalités de collaboration avec l'Agence SCALEN

La mission exigera un engagement de confidentialité sur les documents transmis et les rapports qui seront émis.

Le prestataire aura pour interlocuteurs un chargé de mission en charge du dossier au sein de l'Agence SCALEN. Le Directeur Général de l'Agence SCALEN assurera le suivi de la bonne exécution de la mission.

Article V – Durée de la mission

La durée de l'étude est **de QUARANTE semaines** (écrire en capitales) à compter de la signature du marché.